

Résultats de l'enquête consulaire sur l'âge des dirigeants d'entreprise

Contexte et objectifs de l'enquête

En 2004, le réseau des CCI a engagé une enquête afin de mieux qualifier la proportion des chefs d'entreprise en âge de transmettre ou céder à court et moyen terme.

Les dirigeants, pleinement propriétaires ou majoritaires, peuvent à tout moment céder leur activité, soit en raison d'une contrainte, soit par opportunité. A ce titre, ils devraient toujours connaître la valeur de cette entreprise.

Même si l'âge du dirigeant n'est pas le seul critère, il reste cependant le principal facteur déclenchant la cession ou la transmission.

L'enquête a pour objectif de préciser l'ampleur du renouvellement des chefs d'entreprise dans la décennie à venir et d'apporter un éclairage sur les secteurs d'activités concernés et les spécificités régionales.

L'ensemble de ces informations est très utile pour engager les actions d'accompagnement : de la sensibilisation des cédants potentiels à la mise en relation cédant-repreneur, d'une part, et, d'autre part, pour renseigner l'administration et orienter sa politique de soutien aux entreprises.

Cette enquête s'inscrit dans une actualité riche. Ainsi, le CES publiera prochainement un rapport sur "La transmission des PME commerciales, industrielles et de services" (rapporteur : Mme Françoise VILAIN). Monsieur Christian JACOB, ministre délégué aux Petites et Moyennes Entreprises, au Commerce, à l'Artisanat, prépare, en y associant les principaux acteurs, un projet de loi sur l'entreprise incluant un volet significatif sur la transmission-cession. A ce titre, les assemblées consulaires participent aux groupes de travail spécifiques.

Enfin, d'un point de vue évènementiel, différentes manifestations permettent d'approfondir le sujet et de mobiliser les parties prenantes, eu égard à l'enjeu essentiel que représente la cession d'entreprise pour garantir la pérennité du tissu économique et des emplois associés.

Le Salon des entrepreneurs, en janvier dernier, a largement traité de la cession-transmission ; modalités pratiques, fiscalité, bourses d'opportunités ont été au cœur de l'exposition et des débats.

D'octobre 2004 à mars 2005, les CCI organisent la 2^{ème} édition de "l'entreprise à la portée de tous" sur ce thème. Cette opération, conduite en partenariat avec la Banque Fédérale des Banques Populaires, la BDPME, la CDC, les experts-comptables..., mettra à l'honneur les "coups de cœur" cédants ou repreneurs des régions de France.

Champ de l'enquête et qualité de l'échantillon

110 CCI métropolitaines sur 149 ont répondu au questionnaire. **Taux de réponse : 74 %.**
Toutes les régions sont représentées.

Plus de 720.000 établissements et entreprises ont été répertoriés dans cinq grands secteurs d'activité : **l'industrie, les services à l'industrie, le bâtiment, le commerce de gros et le commerce de détail**. Cet échantillon n'intègre pas la totalité des entreprises et établissements du registre du commerce, ainsi en sont exclus le tourisme et les services à la personne. Le champ de cette enquête ne couvre pas les entreprises du registre des métiers, du secteur agricole et les professions libérales. De plus, l'âge du dirigeant de certaines entreprises peut ne pas être connu

de la CCI, l'établissement est alors écarté de l'enquête. (cf. *tableau détaillé de l'âge des chefs d'entreprise par secteur d'activité et par tranche d'effectif*).

L'échantillon peut-être considéré comme représentatif. Il couvre en effet 25% des 2 802 600 établissements du champ dit ICS* recensés au 1^{er} janvier 2003 dans le fichier national.

En fait, le nombre des dirigeants propriétaires, susceptibles de posséder un ou plusieurs établissements, est en rapport avec le nombre d'entités juridiques recensées dans le répertoire national SIRENE soit environ 2 389 000 entreprises. Ce nombre total d'entreprises est à pondérer, d'abord parce que le fichier SIRENE enregistre les créations mais n'a pas les moyens de suivre les mises en sommeil d'entreprises n'employant pas ou peu de salariés, ensuite le dirigeant n'est pas toujours majoritaire dans le capital de l'entreprise, le dirigeant multipropriétaire d'entreprises est comptabilisé plusieurs fois, enfin certaines entreprises enregistrées ne feront pas l'objet d'une transmission : société de fait, société en participation... Une pondération a ainsi été intégrée dans les résultats présentés ci-après.

Principaux résultats

- A l'échelle nationale

La consolidation des résultats de l'enquête montre que :

Globalement, les dirigeants dans la tranche d'âge 50-59 ans sont majoritaires (33% de l'ensemble) devant les 40-49 ans (31% du total), loin devant les moins de 40 ans (24%) et les plus de 60 ans (cf. *tableau de synthèse de l'âge par secteur d'activité*).

Sont plus particulièrement concernés par la cession-transmission de leur entreprise

**les 45% de chefs d'entreprise ayant 50 ans et plus
parmi lesquels 28% ont 55 ans et plus
et 12% ont 60 ans et plus.**

Ces chiffres extrapolés au nombre des entreprises du répertoire national SIRENE, pondéré des éléments évoqués précédemment, permettent d'estimer que **850 000 à 900 000 entreprises** de toutes tailles, des secteurs de l'industrie, de la construction, du commerce et des services, **changeront de dirigeant durant les 15 ans à venir.**

Les entreprises de 0 à 49 salariés constituent pratiquement 98% de l'échantillon dont 87% d'entreprises de moins de 10 salariés. Le dirigeant en est le plus souvent propriétaire et son changement est donc synonyme de cession-transmission, excepté lorsque la société n'a plus les moyens de séduire un repreneur et s'éteint avec le départ de son dirigeant.

Pour nombre d'entreprises, il n'y aura pas de recherche extérieure d'un repreneur, la continuité étant assurée par un membre de la famille ou un salarié de la société.

Le commerce de détail avec 34% des entreprises recensées constitue la plus grosse part de l'échantillon, suivent 27% d'entreprises de services à l'industrie. Elles sont donc respectivement 2,5 et 2 fois plus nombreuses que les entreprises industrielles, du bâtiment et du commerce de gros dont le nombre est à peu près comparable.

Les chefs d'entreprise les plus jeunes, moins de 40 ans, se rencontrent majoritairement dans le commerce de détail (37% de l'effectif de cette tranche d'âge).

Le nombre des 60 ans et plus est équivalent dans le petit commerce et dans les services à l'industrie. Avec environ 30% de l'effectif de cette tranche d'âge, ils y sont au moins 2 fois plus nombreux que dans les autres secteurs d'activité. Sans surprise, on constate que c'est dans le bâtiment que les chefs d'entreprise de plus de 60 ans se font le plus rares. (cf. *graphes des tranches d'âge par secteur d'activité*)

* Comprend l'ensemble des secteurs marchands de l'industrie, de la construction, du commerce et des services.

L'approche sectorielle montre que les **chefs d'entreprise de plus de 50 ans sont majoritairement représentés dans les secteurs de l'industrie (49%), du commerce de gros (49%)** et des services à l'industrie (46%). Cette proportion se retrouve dans chacune des régions. A contrario, c'est dans le secteur du commerce de détail et du bâtiment que les entrepreneurs sont proportionnellement moins nombreux.

- A l'échelle régionale

Suivant les régions, le nombre des CCI ayant participé à l'enquête varie de 36% à 100%. La consolidation régionale des chiffres fournis par les CCI locales, nous permet de distinguer trois grands types de régions :

- 1- Les régions où la proportion des dirigeants de plus de 50 ans est significativement inférieure à la moyenne nationale (*cf. carte de répartition régionale des chefs d'entreprise de 50 ans et +*). Ce constat va généralement de pair avec le fait que les moins de 40 ans y sont plus nombreux : Languedoc-Roussillon, PACAC, Rhône-Alpes, Alsace, Nord Pas de Calais et Basse-Normandie. Ce sont des régions attractives sur le plan géographique (Languedoc-Roussillon, PACAC) ou sur le plan économique (Rhône-Alpes, Alsace, NPDC).

Dans ces régions, la part des entrepreneurs des plus de 60 ans est plus faible que la moyenne nationale, ou égale à cette moyenne pour PACAC (*cf. carte de répartition régionale des chefs d'entreprise de 60 ans et +*).

La Basse-Normandie a deux spécificités qui expliquent sa présence dans cette catégorie :

- la force de son secteur de la construction qui représente 23% des entreprises de la région contre une moyenne nationale de 14%. Or, les dirigeants d'entreprise du bâtiment sont proportionnellement plus jeunes que la moyenne.
- un commerce de gros sous représenté (9% des entreprises), secteur dans lequel les dirigeants sont traditionnellement âgés.

La région Languedoc-Roussillon présente de fortes particularités : seulement 38% de chefs d'entreprise ont plus de 50 ans, mais record national des dirigeants de moins de 40 ans (31%). Cette jeunesse des dirigeants est à corréliser avec une activité commerce de détail largement au-dessus de la moyenne (42% de l'ensemble des entreprises) et une faible activité industrielle.

A l'égal de Paris et sa banlieue, la part des commerces de détail au sein de l'ensemble des entreprises alsaciennes est faible (27%).

- 2- Les régions où la part des entrepreneurs de plus de 50 ans dépasse la moyenne nationale. Cette caractéristique s'accompagne d'une représentation des moins de 40 ans inférieure à la moyenne : Ile-de-France, Auvergne, Lorraine et Picardie. Les secteurs du commerce de gros et de l'industrie comptent les entrepreneurs les plus âgés. Dans ces régions peu industrialisées, les services à l'industrie sont moins développés qu'au niveau national, sauf pour Paris Ile-de-France.

A elles toutes, les CCI de Paris Ile-de-France constituent 22% de l'échantillon national, Paris et ses délégations en représentent presque 14%. Cette région affiche le taux maximum de dirigeants âgés (50%) du fait de la contribution de Paris et sa petite couronne (55%). Elle est caractérisée par un secteur des services hyper développé (40% de l'ensemble des entreprises) mais un secteur de la construction peu fourni (7%).

Paris et sa proche banlieue affiche le taux de jeunes chefs d'entreprise le plus faible du territoire (16%).

- 3- Enfin toutes les autres régions ont un profil se rapprochant de la moyenne nationale. Elles peuvent cependant présenter une spécificité, ainsi :
 - on trouve en Bretagne et en Pays de la Loire la plus faible proportion (8%) de chefs d'entreprise de + de 60 ans,
 - la région Centre présente la plus forte proportion de commerces de détail (42%)...

En conclusion

Dans le nombre des dirigeants de 50 ans et plus qui céderont ou transmettront leur entreprise dans les quinze années à venir, un tiers des opérations concerne des commerces de détail.

Les régions rurales ou en mutation économique connaissent une part plus importante d'entrepreneurs âgés : Auvergne, Picardie, Lorraine. Cette observation rencontre ses limites en région Ile-de-France à cause de Paris et des spécificités liées à son statut de capitale.

Les secteurs d'activité où les chefs d'entreprise sont plus âgés que la moyenne nationale sont le commerce de gros et l'industrie. Les services à l'industrie sont bien représentés dans toutes les tranches d'âge. Le commerce de détail et le bâtiment sont tenus par des entrepreneurs globalement plus jeunes.

Les tranches d'âge les plus jeunes (moins de 40 ans) sont mieux représentées dans les régions réputées attractives, du fait de leur qualité de vie ou de leur potentiel économique.

Synthèse : âge des chefs d'entreprise par secteur d'activité

Age secteur d'activité	nombre dirigeants				nombre dirigeants				nombre dirigeants		Total dirigeants par activité	%
	< 39 ans	%	40/49 ans	%	50/54 ans	%	55/59 ans	%	> = 60 ans	%		
commerce de gros	17165	10%	26144	12%	14743	12%	13865	12%	13332	15%	85249	12%
industrie	19638	12%	31912	14%	18780	15%	17233	15%	14477	16%	102040	14%
bâtiment	26503	16%	31921	14%	17170	14%	14315	13%	8341	9%	98250	14%
services à l'industrie	43714	26%	61145	27%	32777	26%	29846	27%	25534	29%	193016	27%
commerce de détail	63395	37%	74955	33%	41017	33%	37274	33%	27628	31%	244269	34%
TOTAL par tranche d'âge	170415	100%	226077	100%	124487	100%	112533	100%	89312	100%	722824	100%
en % Total dirigeants	24%		31%		17%		16%		12%		100%	

Soit, part des chefs d'entreprise ayant plus de 50 ans :	45%
dont, commerce de gros	49%
industrie	49%
bâtiment	41%
services à l'industrie	46%
commerce de détail	43%

Age des chefs d'entreprise par secteur d'activité et par tranche d'effectif

Effectif entreprise	Secteur d'activité	nombre de dirigeants				nombre de dirigeants				nombre de dirigeants		Total dirigeants
		< 39 ans	%	40/49 ans	%	50/54 ans	%	55/59 ans	%	> = 60 ans	%	
de 0 à 9 salarié(s)	commerce de gros	15779	10%	22309	11%	12302	12%	11403	12%	10991	15%	72784
	industrie	16497	10%	23526	12%	12867	12%	11280	12%	8959	12%	73129
	bâtiment	23931	15%	26965	14%	13808	13%	11251	12%	6145	8%	82100
	services à l'industrie	40478	26%	53625	27%	28222	27%	25484	27%	21813	30%	169622
	commerce de détail	61724	39%	71403	36%	39026	37%	35399	37%	25976	35%	233528
Total dirigeants par tranche d'âge		158409	100%	197828	100%	106225	100%	94817	100%	73884	100%	631163
% Total dirigeants effectif 0 à 9		25%		31%		17%		15%		12%		100%
10 à 49 salariés	commerce de gros	1295	12%	3353	14%	2114	14%	2083	15%	2032	17%	10877
	industrie	2700	25%	6558	28%	4483	30%	4498	31%	3942	32%	22181
	bâtiment	2462	23%	4533	19%	3033	20%	2712	19%	1912	16%	14652
	services à l'industrie	2844	26%	6144	26%	3670	25%	3477	24%	2925	24%	19060
	commerce de détail	1494	14%	3068	13%	1674	11%	1576	11%	1419	12%	9231
Total dirigeants par tranche d'âge		10795	100%	23656	100%	14974	100%	14346	100%	12230	100%	76001
% Total dirigeants effectif 10 à 49		14%		31%		20%		19%		16%		100%
50 à 199 salariés	commerce de gros	81	8%	411	11%	269	10%	323	12%	280	11%	1364
	industrie	373	36%	1424	38%	1084	42%	1102	42%	1221	48%	5204
	bâtiment	99	10%	383	10%	301	12%	312	12%	246	10%	1341
	services à l'industrie	327	32%	1132	30%	652	25%	669	25%	587	23%	3367
	commerce de détail	148	14%	388	10%	261	10%	227	9%	185	7%	1209
Total dirigeants par tranche d'âge		1028	100%	3738	100%	2567	100%	2633	100%	2519	100%	12485
% Total dirigeants effectif 50 à 199		8%		30%		21%		21%		20%		100%
200 et + salariés	commerce de gros	10	5%	71	8%	58	8%	56	8%	29	4%	224
	industrie	68	37%	404	47%	346	48%	353	48%	355	52%	1526
	bâtiment	11	6%	40	5%	28	4%	40	5%	38	6%	157
	services à l'industrie	65	36%	244	29%	233	32%	216	29%	209	31%	967
	commerce de détail	29	16%	96	11%	56	8%	72	10%	48	7%	301
Total dirigeants par tranche d'âge		183	100%	855	100%	721	100%	737	100%	679	100%	3175
% Total dirigeants effectif 200 et +		6%		27%		23%		23%		21%		100%
TOTAL		170415	24%	226077	31%	124487	17%	112533	16%	89312	12%	722824

Age des chefs d'entreprise par secteur d'activité et par tranche d'effectif

--> Retenir les seules entreprises dont le siège social est domicilié dans votre circonscription

--> Age = âge du responsable légal

--> Effectif = effectif entreprise (à défaut effectif établissement : dans ce cas, le préciser)

--> Codes NAF retenus : cf. ci-dessous

Effectif entreprise	Secteur d'activité (1)	< 39 ans	%	40/49	%	50/54	%	55/59	%	> = 60	%	Total
de 0 à 9	commerce de gros	51	18%	98	34%	54	19%	51	18%	36	12%	290
	industrie	80	22%	114	32%	75	21%	58	16%	31	9%	358
	bâtiment	93	25%	128	34%	62	17%	66	18%	25	7%	374
	services à l'industrie	138	25%	175	32%	97	18%	90	16%	53	10%	553
	commerce de détail	296	24%	418	34%	223	18%	171	14%	139	11%	1247
Total effectif 0 à 9		658	23%	933	33%	511	18%	436	15%	284	10%	2822
10 à 49	commerce de gros	6	18%	8	24%	5	15%	6	18%	8	24%	33
	industrie	9	10%	29	32%	15	17%	21	23%	16	18%	90
	bâtiment	11	22%	11	22%	5	10%	12	24%	11	22%	50
	services à l'industrie	7	17%	13	31%	10	24%	8	19%	4	10%	42
	commerce de détail	7	19%	12	32%	7	19%	3	8%	8	22%	37
Total effectif 10 à 49		40	16%	73	29%	42	17%	50	20%	47	19%	252
50 à 199	commerce de gros	0	0%	0	0%	0	0%	1	100%	0	0%	1
	industrie	4	14%	8	29%	4	14%	8	29%	4	14%	28
	bâtiment	0	0%	1	50%	0	0%	0	0%	1	50%	2
	services à l'industrie	0	0%	3	75%	0	0%	0	0%	1	25%	4
	commerce de détail	0	0%	3	75%	0	0%	0	0%	1	25%	4
Total effectif 50 à 199		4	10%	15	38%	4	10%	9	23%	7	18%	39
200 et +	commerce de gros	0	#####	0	#####	0	#####	0	#####	0	#####	0
	industrie	0	0%	0	0%	1	100%	0	0%	0	0%	1
	bâtiment	0	#####	0	#####	0	#####	0	#####	0	#####	0
	services à l'industrie	0	#####	0	#####	0	#####	0	#####	0	#####	0
	commerce de détail	0	0%	1	100%	0	0%	0	0%	0	0%	1
Total effectif 200 et +		0	0%	1	50%	1	50%	0	0%	0	0%	2
TOTAL		702	23%	1022	33%	558	18%	495	16%	338	11%	3115

(1) Codes NAF correspondants aux activités définies :

Commerce de gros	51
Industrie	15 (151F, 158C, 158D : prendre les seules entreprises dont l'effectif > ou = à 10) + 16 à 22 + 24 à 37
Bâtiment	45
Services à l'industrie	60 + 61 + 62 + 63 + 64 + 71 + 72 + 73 + 74 + 90
Commerce de détail	52

Age des chefs d'entreprise par secteur d'activité et par tranche d'effectif

--> Retenir les seules entreprises dont le siège social est domicilié dans votre circonscription

--> Age = âge du responsable légal

--> Effectif = effectif entreprise (à défaut effectif établissement : dans ce cas, le préciser)

--> Codes NAF retenus : cf. ci-dessous

Effectif entreprise	Secteur d'activité (1)	< 39 ans	%	40/49	%	50/54	%	55/59	%	> = 60	%	Total
de 0 à 9	commerce de gros	41	22%	51	27%	23	12%	29	16%	43	23%	187
	industrie	131	26%	171	33%	102	20%	58	11%	50	10%	512
	bâtiment	63	23%	101	38%	55	20%	34	13%	16	6%	269
	services à l'industrie	252	26%	309	32%	141	15%	145	15%	122	13%	969
	commerce de détail	253	24%	322	30%	203	19%	166	15%	128	12%	1072
Total effectif 0 à 9		740	25%	954	32%	524	17%	432	14%	359	12%	3009
10 à 49	commerce de gros	3	12%	6	23%	5	19%	3	12%	9	35%	26
	industrie	5	6%	19	24%	28	35%	12	15%	15	19%	79
	bâtiment	7	14%	16	32%	9	18%	9	18%	9	18%	50
	services à l'industrie	5	8%	19	31%	6	10%	10	16%	21	34%	61
	commerce de détail	4	8%	15	31%	5	10%	14	29%	10	21%	48
Total effectif 10 à 49		24	9%	75	28%	53	20%	48	18%	64	24%	264
50 à 199	commerce de gros	0	0%	4	100%	0	0%	0	0%	0	0%	4
	industrie	2	10%	5	25%	3	15%	4	20%	6	30%	20
	bâtiment	1	50%	0	0%	0	0%	0	0%	1	50%	2
	services à l'industrie	0	0%	1	14%	0	0%	4	57%	2	29%	7
	commerce de détail	1	20%	0	0%	1	20%	2	40%	1	20%	5
Total effectif 50 à 199		4	11%	10	26%	4	11%	10	26%	10	26%	38
200 et +	commerce de gros	0	#####	0	#####	0	#####	0	#####	0	#####	0
	industrie	0	0%	2	29%	0	0%	2	29%	3	43%	7
	bâtiment	0	#####	0	#####	0	#####	0	#####	0	#####	0
	services à l'industrie	0	#####	0	#####	0	#####	0	#####	0	#####	0
	commerce de détail	0	#####	0	#####	0	#####	0	#####	0	#####	0
Total effectif 200 et +		0	0%	2	29%	0	0%	2	29%	3	43%	7
TOTAL		768	23%	1041	31%	581	18%	492	15%	436	13%	3318

(1) Codes NAF correspondants aux activités définies :

Commerce de gros	51
Industrie	15 (151F, 158C, 158D : prendre les seules entreprises dont l'effectif > ou = à 10) + 16 à 22 + 24 à 37
Bâtiment	45
Services à l'industrie	60 + 61 + 62 + 63 + 64 + 71 + 72 + 73 + 74 + 90
Commerce de détail	52

Age des chefs d'entreprise par secteur d'activité et par tranche d'effectif

--> Retenir les seules entreprises dont le siège social est domicilié dans votre circonscription

--> Age = âge du responsable légal

--> Effectif = effectif entreprise (à défaut effectif établissement : dans ce cas, le préciser)

--> Codes NAF retenus : cf. ci-dessous

Effectif entreprise	Secteur d'activité (1)	< 39 ans	%	40/49	%	50/54	%	55/59	%	> = 60	%	Total
de 0 à 9	commerce de gros	83	21%	127	32%	66	17%	56	14%	60	15%	392
	industrie	69	19%	105	29%	74	21%	55	15%	54	15%	357
	bâtiment	105	27%	109	29%	64	17%	68	18%	36	9%	382
	services à l'industrie	141	27%	174	33%	92	17%	66	12%	56	11%	529
	commerce de détail	266	23%	367	32%	220	19%	164	14%	115	10%	1132
Total effectif 0 à 9		664	24%	882	32%	516	18%	409	15%	321	11%	2792
10 à 49	commerce de gros	6	10%	18	30%	20	33%	12	20%	5	8%	61
	industrie	13	17%	26	34%	14	18%	8	11%	15	20%	76
	bâtiment	9	20%	16	35%	10	22%	3	7%	8	17%	46
	services à l'industrie	6	13%	19	40%	10	21%	9	19%	4	8%	48
	commerce de détail	8	19%	11	26%	9	21%	8	19%	6	14%	42
Total effectif 10 à 49		42	15%	90	33%	63	23%	40	15%	38	14%	273
50 à 199	commerce de gros		0%	5	63%	1	13%	1	13%	1	13%	8
	industrie	1	6%	3	17%	3	17%	3	17%	8	44%	18
	bâtiment		0%	1	17%	3	50%	1	17%	1	17%	6
	services à l'industrie	1	25%	2	50%		0%	1	25%		0%	4
	commerce de détail		0%	2	67%	1	33%		0%		0%	3
Total effectif 50 à 199		2	5%	13	33%	8	21%	6	15%	10	26%	39
200 et +	commerce de gros		0%		0%	1	100%		0%		0%	1
	industrie		0%		0%	2	67%	1	33%		0%	3
	bâtiment		#####		#####		#####		#####		#####	0
	services à l'industrie		0%	1	100%		0%		0%		0%	1
	commerce de détail		0%	1	100%		0%		0%		0%	1
Total effectif 200 et +		0	0%	2	33%	3	50%	1	17%	0	0%	6
TOTAL		708	23%	987	32%	590	19%	456	15%	369	12%	3110

(1) Codes NAF correspondants aux activités définies :

Commerce de gros	51
Industrie	15 (151F, 158C, 158D : prendre les seules entreprises dont l'effectif > ou = à 10) + 16 à 22 + 24 à 37
Bâtiment	45
Services à l'industrie	60 + 61 + 62 + 63 + 64 + 71 + 72 + 73 + 74 + 90
Commerce de détail	52

Age des chefs d'entreprise par secteur d'activité et par tranche d'effectif

Région Midi-Pyrénées consolidation des données de 10 CCI

Effectif entreprise	Secteur d'activité	nombre de dirigeants				nombre de dirigeants				nombre de dirigeants		Total dirigeants
		< 39 ans	%	40/49 ans	%	50/54 ans	%	55/59 ans	%	> = 60 ans	%	
	commerce de gros	1042	9%	1491	10%	849	11%	767	12%	687	14%	4836
de 0 à 9	industrie	1431	12%	2004	14%	1101	14%	876	14%	674	14%	6086
salarié(s)	bâtiment	1753	15%	2028	14%	952	12%	792	13%	480	10%	6005
	services à l'industrie	2830	25%	3732	26%	1801	24%	1443	23%	1242	25%	11048
	commerce de détail	4448	39%	5152	36%	2956	39%	2452	39%	1874	38%	16882
Total dirigeants par tranche d'âge		11504	100%	14407	100%	7659	100%	6330	100%	4957	100%	44857
% Total dirigeants effectif 0 à 9		26%		32%		17%		14%		11%		100%
	commerce de gros	75	11%	215	14%	142	16%	117	14%	105	15%	654
10 à 49	industrie	167	25%	446	29%	269	30%	260	31%	215	31%	1357
salariés	bâtiment	168	25%	290	19%	187	21%	145	17%	119	17%	909
	services à l'industrie	171	26%	358	23%	203	23%	194	23%	161	23%	1087
	commerce de détail	80	12%	224	15%	99	11%	117	14%	98	14%	618
Total dirigeants par tranche d'âge		661	100%	1533	100%	900	100%	833	100%	698	100%	4625
% Total dirigeants effectif 10 à 49		14%		33%		19%		18%		15%		100%
	commerce de gros	5	9%	18	9%	6	4%	15	11%	14	10%	58
50 à 199	industrie	19	35%	79	37%	52	39%	57	43%	71	49%	278
salariés	bâtiment	6	11%	22	10%	22	16%	13	10%	21	14%	84
	services à l'industrie	14	25%	71	34%	30	22%	30	23%	27	19%	172
	commerce de détail	11	20%	21	10%	24	18%	17	13%	12	8%	85
Total dirigeants par tranche d'âge		55	100%	211	100%	134	100%	132	100%	145	100%	677
% Total dirigeants effectif 50 à 199		8%		31%		20%		19%		21%		100%
	commerce de gros	0	0%	2	6%	2	6%	2	7%	0	0%	6
200 et +	industrie	1	25%	16	48%	19	61%	16	57%	17	57%	69
salariés	bâtiment	0	0%	1	3%	0	0%	0	0%	2	7%	3
	services à l'industrie	2	50%	7	21%	9	29%	6	21%	8	27%	32
	commerce de détail	1	25%	7	21%	1	3%	4	14%	3	10%	16
Total dirigeants par tranche d'âge		4	100%	33	100%	31	100%	28	100%	30	100%	126
% Total dirigeants effectif 200 et +		3%		26%		25%		22%		24%		100%
TOTAL		12224	24%	16184	32%	8724	17%	7323	15%	5830	12%	50285

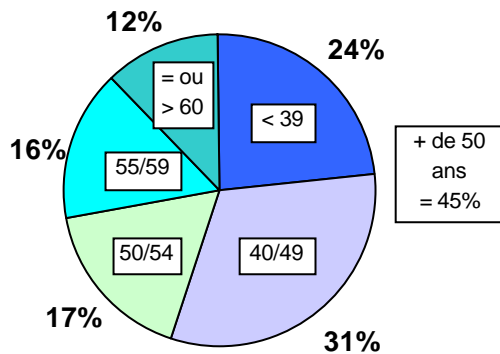
Synthèse : âge des chefs d'entreprise par secteur d'activité

Age secteur d'activité	nombre dirigeants				nombre dirigeants				nombre dirigeants		Total dirigeants par activité	%
	< 39 ans	%	40/49 ans	%	50/54 ans	%	55/59 ans	%	> = 60 ans	%		
commerce de gros	1122	9%	1726	11%	999	11%	901	12%	806	14%	5554	11%
industrie	1618	13%	2545	16%	1441	17%	1209	17%	977	17%	7790	15%
bâtiment	1927	16%	2341	14%	1161	13%	950	13%	622	11%	7001	14%
services à l'industrie	3017	25%	4168	26%	2043	23%	1673	23%	1438	25%	12339	25%
commerce de détail	4540	37%	5404	33%	3080	35%	2590	35%	1987	34%	17601	35%
TOTAL par tranche d'âge	12224	<i>100%</i>	16184	<i>100%</i>	8724	<i>100%</i>	7323	<i>100%</i>	5830	<i>100%</i>	50285	<i>100%</i>
en % Total dirigeants	24%		32%		17%		15%		12%		<i>100%</i>	

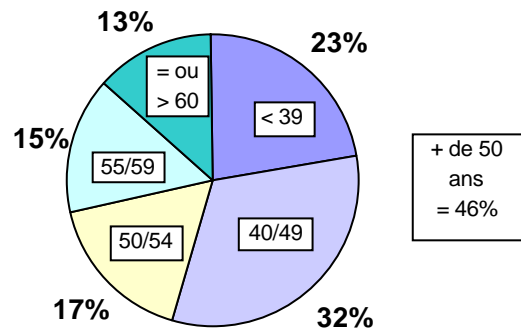
Soit, part des chefs d'entreprise ayant plus de 50 ans :	44%
dont, commerce de gros	49%
industrie	47%
bâtiment	39%
services à l'industrie	42%
commerce de détail	44%

Enquête statistique sur l'âge des dirigeants d'entreprise portant sur 722 824 entreprises

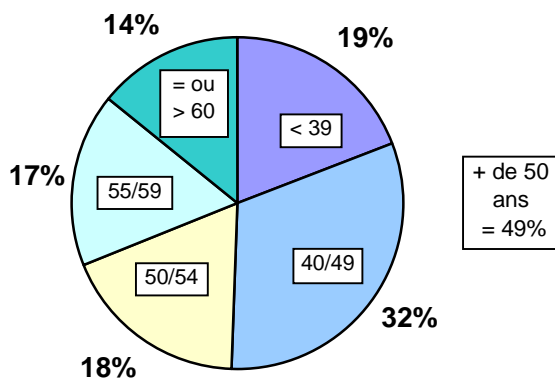
**Age des dirigeants d'entreprise
sur l'ensemble des secteurs d'activité**



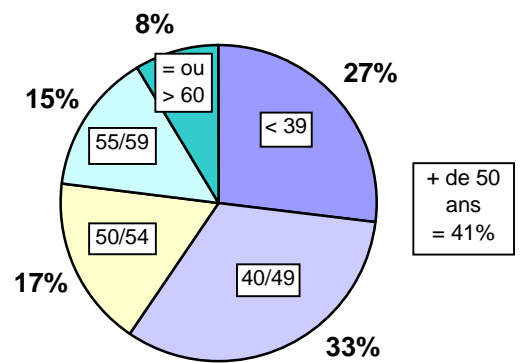
**Age des dirigeants d'entreprise
dans les services à l'industrie**



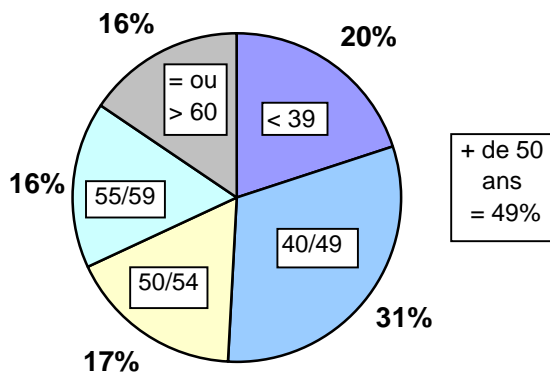
**Age des dirigeants d'entreprise
dans l'industrie**



**Age des dirigeants d'entreprise
dans le bâtiment**



**Age des dirigeants d'entreprise
dans le commerce de gros**



**Age des dirigeants d'entreprise
dans le commerce de détail**

